

Steckbrief

„Gestaltung Kommissionierlayout“

Bereich

Logistik, Lagerlogistik

Schlagworte

Lagerlayout, Kommissionierung, Optimierung Wegstrecke, Optimierung Pickleistung, Effizienz

Studie/ Projekt

Projekt, im Rahmen der Veranstaltung „Projekte im Handelsmanagement“

Ausgangssituation/ Projektauftrag/ Zielsetzung

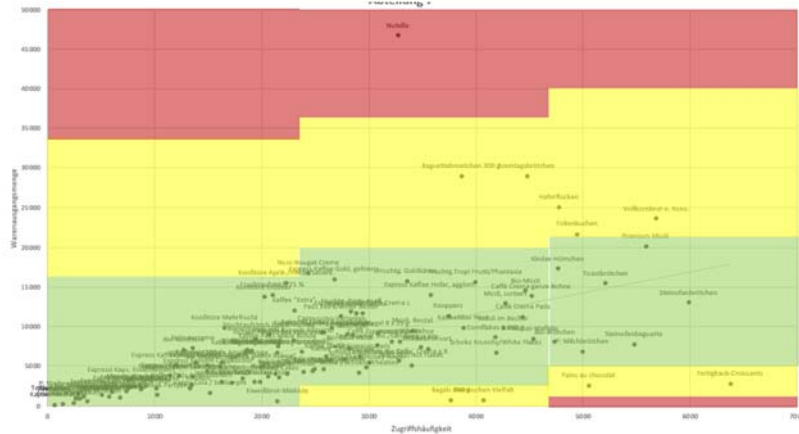
Erfolg und Umsatzwachstum haben ein erhöhtes Warenvolumen und meist ein erweitertes Sortiment zur Folge. Sortimentsveränderungen und die damit verbundene Lager- und Kommissionierflächenzuweisung führen meist zu suboptimalen Ergebnissen. Eine vorhandene Logistikfläche stößt an ihre Grenzen. Die Erweiterung einer solchen schafft Freiräume für die Logistik und unterstützt eine effiziente Bewirtschaftung derselben.

Die Analyse der mit der Sortimentsstruktur bedingten Kommissioniercharakteristik war der Ausgangspunkt, um hierauf aufbauend ein Konzept für die Lage und Größe der Kommissionierabteilungen und der jeweiligen Artikel mit dem Ziel zu erstellen, die Artikel wegeoptimiert zu kommissionieren und für die Auslieferung bereit zu stellen, was sich in der Reduzierung der Wegstrecken/ -zeiten und der Erhöhung der Pickrate zeigen sollte. Die Erarbeitung des Kommissionierkonzepts war unter Berücksichtigung des Store Layouts vorzunehmen.

Vorgehensweise

- Analyse artikelspezifischer kommissionierrelevanter Daten
- Identifikation „kritischer“ Artikel (Zugriffshäufigkeit, Zugriffsmenge)
- Berücksichtigung von Aus- und Einlistungen
- Analyse der Platzierungsabfolge im Store
- Identifikation möglicher Kommissionierstrategien

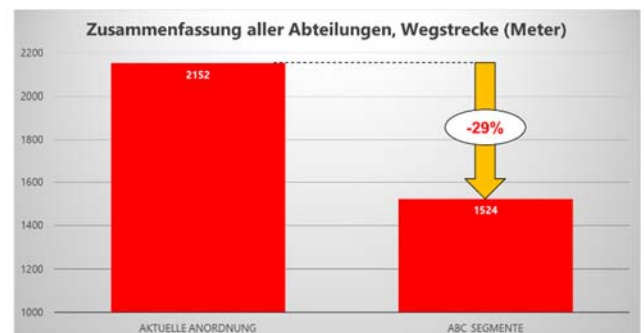
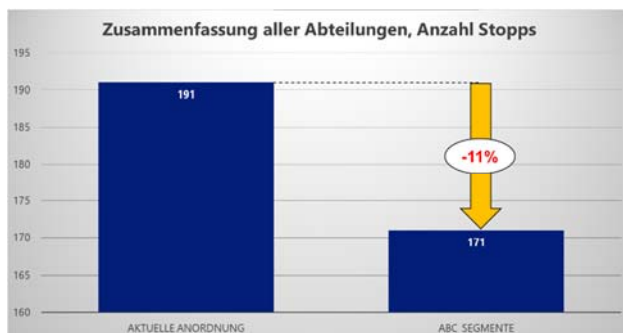
- Kommissionierstrategieorientierte Warenbereichs- und Artikelanordnung
- monetäre und nicht-monetäre Bewertung der Option anhand konkreter Kommissionieraufträge



Ergebnisse/ Erkenntnisse

Es wurde sich für die Kommissionierstrategie und die damit verbundene Artikelanordnung entschieden, die den oben beschriebenen Anforderungen gerecht wurde. Damit verbunden war eine Reduzierung der Stopps um 11% und eine Reduzierung der Wegstrecke (Meter) um 29%.

	Aktuelle Lageranordnung		ABC-Platzierung		ABC-Segmente „Gang 1“	
	Aktuelle Lageranordnung Abteilung 7	ABC-Platzierung nach akt. Anordnung	ABC-Segmente	„Gang 1“		
Strecke (in Meter)	147 Meter	102 Meter	84 Meter	117 Meter	96 Meter	123 Meter
Anzahl Stopps	18 Stopps	17 Stopps	15 Stopps	19 Stopps	12 Stopps	13 Stopps
					76 Meter	84 Meter
					7 Stopps	8 Stopps



Ansprechpartner (Name, Telefon, Email)

Prof. Dr. Stefan Rock
0841 9348 7370
stefan.rock@thi.de